



## KELMĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJA

Uždarajai akcinei bendrovei  
Kelmės vietinio ūkio direktoriui

2019-06-10 Nr. (7.20) S-1658

### DĖL SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ SUSIJUSIŲ SU UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS KELMĖS VIETINIO ŪKIO VEIKLA

#### Lūkesčio rašto tikslas

Šiuo raštu dėl Savivaldybės lūkesčių (toliau – Raštas) pateikiami Kelmės rajono savivaldybės administracijos lūkesčiai dėl UAB Kelmės vietinio ūkio (toliau – Įmonė) veiklos kryptių, Įmonei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuojami 2019-2022 metams, tačiau pagal poreikį raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Įmonės strateginį planą.

Šiuo raštu Kelmės rajono savivaldybė nesiekia apriboti ar išplėsti Įmonės teisių ir pareigų. Įmonė privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, įstatais ir kitais savininko priimtais sprendimais, gerąja Įmonės valdymo praktika ir prisiimti atsakomybę už sprendimus. Raštu išsakytus Savivaldybės administracijos lūkesčius Įmonės valdymo organai privalo įgyvendinti vadovaujantis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

#### Įmonės veiklos sritys ir funkcijos

Uždarosios akcinės bendrovės Kelmės vietinio ūkio pagrindinė veikla – bendro naudojimo pastatų ūkio valdymo proceso administravimas, inžinerinė kelių ir sistemų priežiūra ir remontas, žvyro ir smėlio karjerų eksploatavimas, daugiabučių namų atnaujinimo administravimas, atliekų tvarkymas, teritorijų tvarkymas ir priežiūra, kita veikla. Įmonės veikla susijusi su akcininko (steigėjo) pavestomis užduotimis – atliekų tvarkymo, daugiabučių namų administravimo, šilumos punktų sistemos priežiūra.

Įmonės veiklos sėkmę lemia ekonominiai rodikliai, kadangi nuo jų priklauso paslaugų pasiūlos ir paklausos lygis, pajamų augimo, nedarbo ir infliacijos lygis.

Valdomas nekilnojamas bendrovės turtas neatitinka realių administracinių gamybinių poreikių, kad galėtų vykdyti administracinę ir gamybinę veiklą, todėl Įmonė priversta dalį patalpų nuomotis.

Įmonės pagrindinis tikslas ir uždavinys - racionaliai naudoti turtą bei kitus išteklius, kad būtų užtikrinti akcininko turtiniai interesai, gyventojų ir kitų vartotojų poreikių bei interesų tenkinimas.

## **Įmonės veiklos lūkesčiai ir vertinimas**

Kelmės rajono savivaldybės administracija, būdama vienintelė uždarnosios akcinės bendrovės Kelmės vietinio ūkio akcijų valdytoja kelia Įmonei šiuos ilgalaikius ir trumpalaikius tikslus:

1. Efektyviai naudojant materialiuosius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius rezultatus, siekti mažinti Įmonės patiriamus kaštus ir didinti veiklos efektyvumą:

1.1. Sistemingai mažinti šilumos punktų priežiūros išlaidas modernizuojant kiekvienais metais po 5 proc. prižiūrimų šilumos punktų.

1.2. Siekti efektyvesnio bendradarbiavimo su daugiabučių namų savininkais dėl daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) proceso, kurio rezultatas būtų mažesnis šilumos kiekio suvartojimas (siektinas rezultatas renovuoti po 1 daugiabutį namą kas metai).

2. Įgyvendinant atliekų surinkimo paslaugą siekti nuosekliai mažinti komunalinių atliekų surinkimo kiekius – po 2 proc. kiekvienais metais. Siekti efektyvesnio surenkamos pakuotės ir antrinių žaliavų rūšiavimo jų susidarymo vietovėse.

3. Siekti gerinti klientų aptarnavimą, siekti operatyviai reaguoti į pastabas, skundus, plėtoti elektronines paslaugas (siektinas rodiklis 0 skundų).

4. Iki 2022 m. sausio 1 d. atnaujinti technikos parką ir įsirengti nuosavas gamybines patalpas

5. Pasiiekti, kad visi rajono gyventojai gautų laiku ir kokybiškas paslaugas:

5.1. Investuoti į naujas technologijas ir modernius darbo metodus.

5.2. Sudaryti ir palaikyti saugias darbo sąlygas, užtikrinti darbuotojų sąžiningumą ir rinkos sąlygoms atitinkanti darbo užmokestį.

5.3. Periodiškai peržiūrėti ir atnaujinti įmonės svetainėje skirtą informaciją klientams.

6. Užtikrinti įmonės finansinį stabilumą ir siekti veiklos pelningumo, racionaliai naudoti turtą bei siekti nuosavo kapitalo grąžos kiekvienais metais ne mažesnės kaip 3 procentai.

## **Atskaitomybė**

Informacija apie šiame lūkesčių rašte išdėstyto Savivaldybės lūkesčių įgyvendinimą įmonės vadovas pateikia Įmonės valdybai ir Savivaldybės administracijos direktoriui kiekvienais metais iki gegužės 1 d.

Administracijos direktorius



Stasys Jokubauskas